

## **El Archivo Plutarco Elías Calles como fuente para la historia de la banca en México**

Sonia Quiroz Flores<sup>1</sup>

Octubre de 1995

### **Origen del archivo del general Plutarco Elías Calles**

El archivo particular del general Plutarco Elías Calles fue organizado por su secretaria, la señora Soledad González, desde el año de 1919, cuando el general Calles dejó el gobierno de Sonora para trasladarse a la ciudad de México como secretario de Estado, en el gobierno de Venustiano Carranza, hasta su muerte ocurrida en 1945.

Este acervo fue conservado a través de estos años por la hija del general Calles, la señora Hortensia Elías Calles de Torreblanca, quien en octubre de 1986, con la conformidad de sus hermanos, donó a la nación mexicana el archivo de su padre, al igual que el de su esposo, don Fernando Torreblanca, creándose así el Fideicomiso de los Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca.

La finalidad de este fideicomiso es administrar la sede y la totalidad del material documental, fotográfico, hemerográfico, bibliográfico y museográfico que constituye estos archivos, así como establecer los mecanismos que garanticen su conservación y preservación futura y permitan su estudio y difusión, debido al gran valor que tienen para la historia de México.

### ***Sobre la organización general del archivo***

El Archivo Plutarco Elías Calles consta de 7,000 expedientes, de los cuales 5,200 se encuentran catalogados respetando su orden alfabético original. Contiene su correspondencia privada con los políticos más prominentes de la época, tanto nacionales como extranjeros, así como con familiares y amigos. Su consulta es fundamental para cualquier investigador que se ocupe de la historia política, económica, social y cultural del México moderno.

---

<sup>1</sup> Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, accesibles en el portal electrónico: <http://www.fapecft.org.mx>

El Archivo Fernando Torreblanca abarca, de manera primordial, el período de 1912 a 1945 y continúa hasta 1980. Este archivo contiene lo relativo a su propio desempeño como secretario particular de la Presidencia de la República durante los gobiernos de Obregón, Calles y Portes Gil, así como lo referente a la trayectoria política y a la vida privada del general Alvaro Obregón desde que se lanzó a la lucha armada en 1912 hasta su muerte ocurrida en 1928. Este archivo se compone de tres fondos documentales: Fondo Alvaro Obregón, que consta de 5,201 expedientes, mismos que se encuentran debidamente catalogados; Fondo Fernando Torreblanca y Fondo Plutarco Elías Calles, es decir, los documentos se clasificaron según la persona que los generó y se subdividieron en series documentales de acuerdo a un criterio cronológico y temático, respetando el orden original en que fueron conservados.

El material que enunciaremos se ciñe al Archivo Plutarco Elías Calles por la relevancia de la información, que abre la posibilidad para un análisis profundo del proceso de reconstrucción económica de nuestro país en los gobiernos de la posrevolución.

### ***Documentación para el estudio de instituciones bancarias***

El objeto de la presente nota es sugerir las posibilidades que el archivo del ex-presidente Plutarco Elías Calles ofrece para la investigación de algunas instituciones bancarias en nuestro país, particularmente en los años de 1920 a 1937.

Por ser un archivo de índole personal, la información se encuentra registrada en algunos casos de manera directa y en otros indirectamente. Es decir, las referencias pueden encontrarse por institución bancaria y por los personajes que de una u otra manera incidieron tanto en el proceso de formación, como en la toma de decisiones.

Aclaradas las características para la investigación, quisiéramos enunciar algunas de las instituciones bancarias de las cuales encontramos referencias y que pueden constituir una fuente documental imprescindible para la historia económica contemporánea.

### a) Banco de México

La temática de esta institución aborda las actividades derivadas de la crisis de 1929. En su contenido se destacan los informes anuales, así como los reportes del Consejo de Administración acerca de las consecuencias de la depresión económica y las medidas adoptadas para abatirla. Un ejemplo de éstas sería la formación de la Comisión Reguladora de Cambios para la estabilización de la moneda, y la instrumentación de una política tendiente a no verificar más operaciones que las que representaran mayor seguridad y ganancia con la consiguiente eliminación "de la clientela no deseable".<sup>2</sup>

Asimismo, es importante el destacar las notificaciones sobre el estado que guardan las sucursales de la institución en los diferentes estados de la república, para que el ex-presidente Calles tuviera una amplia visión sobre la situación monetaria.

Con el objeto de optimizar los recursos y apoyar al gobierno federal, se inician estudios regionales para refaccionar solamente aquellas áreas altamente productivas. Un ejemplo de ello sería la petición que con carácter confidencial hace el director del Banco de México, Alberto Mascareñas, a los gerentes de los bancos para que apoyando la ley agraria "que será expedida por el Congreso" hagan labor para con sus derechohabientes, con la finalidad de estimular el cultivo del "maíz tempranero, frijol y trigo".<sup>3</sup>

En materia legislativa se encuentran, entre otras referencias la ley monetaria del 25 de julio de 1931; la ley orgánica y reformulación de la escritura y estatutos del Banco de México del 14 de mayo de 1932 y el proyecto confidencial para la reforma monetaria como una alternativa ante la situación creada por la depreciación en el precio de la plata.<sup>4</sup> A este respecto existen una gran cantidad de propuestas y folletería sobre las experiencias de otros países para sobrellevar la crisis.<sup>5</sup>

Entre otros asuntos, es muy sugerente la correspondencia entre diversas personalidades y asociaciones con el general Calles para que funja como mediador en la obtención de préstamos, así como el manejo de las cuentas en dólares, oro y plata de este

---

<sup>2</sup> Mascareñas, Alberto, Gaveta 43, Expediente 161.

<sup>3</sup> Mascareñas, Alberto, Gaveta 43, Expediente 161.

<sup>4</sup> Leyes diversas, Gaveta 39, Expediente 131.

último. En el marco de la negociación internacional se destacan las propuestas de convenio para resolver el pago de la deuda exterior contraída por nuestro país.

## **b) Bancos por sector y regionales**

En este rubro se destacan las instituciones que responden a una demanda sectorial como serían el caso del Banco del Ejército y el del Trabajo y en el segundo caso enunciado responden a alternativas de producción por región y grupos de poder.

La propuesta de formación del Banco del Ejército se suscitó por la necesidad de mejorar tanto la cuestión salarial como de prestaciones, ya que la falta de incentivos había provocado muy serios problemas entre jefes, oficialidad y tropa. Bajo esta condición, la iniciativa y proyecto fueron presentados por el general Rafael Aguirre Manjarrez decretándose su fundación durante el gobierno de Miguel Alemán.<sup>6</sup>

Del Banco del Trabajo se encuentran referencias del decreto presidencial que lo fundamenta, así como de la composición de sus cuadros directivos y acciones.<sup>7</sup>

En el caso de los bancos regionales, se destacan el Banco Nacional de Crédito Agrícola, el de Colonización y Crédito Territorial, el Algodonero, Azucarero de México, y el Banco Mercantil y Agrícola de Sonora. Los dos primeros obedecen a la iniciativa presidencial callista de crear instituciones refaccionarias del agro como base de sustentación para su modernización.

Para la consecución de esta iniciativa se propuso un programa de financiamiento social con dos líneas, una dirigida a los grandes propietarios y otra para los ejidatarios y pequeños agricultores. Para los primeros se dispuso el que organizaran sociedades regionales de crédito agrícola, aportando un capital de \$500,000.00 que sería manejado de acuerdo a áreas productivas para obtener mejores ganancias. Para los ejidatarios y pequeños agricultores se posibilitó la obtención de créditos con riesgo compartido.

---

<sup>5</sup> Bedolla Cano, Eugenio (Ing.), Gaveta 7, Expediente 17.

<sup>6</sup> Quiroz Flores, Sonia. "Proyecto y Fundación del Banco del Ejército y las Fuerzas Armadas", *Boletín Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca*, México, Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, 1990. N° 3.

<sup>7</sup> Banco del Trabajo, S.A., Gaveta 5, Expediente 37.

Asimismo, hay una amplia documentación ilustrada con fotografías en la que se hacen estudios muy concienzudos para dictaminar los costos de inversión y ganancia en haciendas agrícolas y ganaderas, en la industria azucarera en el estado de Veracruz, en la reconstrucción agrícola del estado de Morelos, así como la construcción de vías de comunicación para la comercialización como sería el caso del ferrocarril a Saltillo.<sup>8</sup>

En el caso del Banco de Colonización y Crédito Territorial, se cuenta con el decreto de ley que da curso a su fundación, así como diversas propuestas de colonización de algunos grupos norteamericanos y europeos.<sup>9</sup>

Para la fundación del Banco Algodonero se decide su establecimiento en la región lagunera "por así requerirlo la región". En el acta de protocolización del acta constitutiva se destaca el que éste obedecerá a una iniciativa del general Calles y por tanto hay una riqueza documental en torno a los individuos que son recomendados para un crédito.

En el seguimiento del proceso es de destacarse la iniciativa cardenista que proyecta la reformulación del desenvolvimiento económico y agrícola de la región, así como la regularización de las aguas del río Nazas para extender los beneficios a amplios sectores de la región.

En la etapa previa a la constitución del Banco Azucarero, es interesante el análisis de los estudios de mercado que se llevan a efecto en la región de La Laguna. A través de ellos, los listados por individuo y capital social, dan el sustento tanto para las posibilidades de explotación como para la comercialización del product.<sup>10</sup>

El Banco Mercantil y Agrícola de Sonora tuvo su origen en la Compañía Bancaria Mercantil y Agrícola de Sonora, S.A. de la cual tenemos noticia desde el año de 1919. Esta compañía obtuvo del gobierno federal una concesión en el año de 1927 por medio de la cual empezó a funcionar con el carácter de Banco Refaccionario General bajo la denominación de Banco Mercantil y Agrícola, S.A. Refaccionario. De esta institución tenemos

---

<sup>8</sup> Banco Nacional de Crédito Agrícola, Gaveta 6, Expediente 42.

<sup>9</sup> Banco de Colonización y Crédito Territorial, Gaveta 5, Expediente 29.

<sup>10</sup> Banco Azucarero de México, Gaveta 5, Expediente 25.

información sobre su situación financiera, balances, estados de cuenta y asuntos relativos a la administración de la institución desde 1919 hasta 1936.<sup>11</sup>

### c) **Proyectos**

Estos responden a iniciativas de particulares que preocupados por la crisis económica del momento, aportan alternativas de solución. Estos serían los casos del Banco Cooperativo de la República y el Banco Nacional de Reserva.

Con relación al primero, el general Francisco Artigas envía al general Calles un proyecto argumentando que una nación era libre y respetada cuando se independizaba económicamente, por lo que era necesario crear un banco con la cooperación de todos los mexicanos. Las operaciones que realizaría, serían las de emisión, de crédito, refaccionario y de préstamo prendario e hipotecario.<sup>12</sup>

De la misma manera, José Riojas, un particular, envía al general Calles un proyecto para la instalación de un Banco Nacional de Reserva que efectúe las operaciones de acuñación de un mil millones de pesos plata; financie un préstamo para adquirir la plata necesaria para llevar a cabo esta acuñación y haga que el Banco Nacional de Reserva admita billetes talón plata por igual valor que de moneda plata acuñada reciba. Según su estudio, con estas operaciones, se revitalizaría la economía y podrían destinarse partidas presupuestales para la Comisión Nacional de Caminos, Banco Nacional Agrícola, S.A., deuda pública interior y deuda agraria, Comisión Nacional de Irrigación y Banco del Trabajo, S.A., así como para refaccionar otros ámbitos de la producción.<sup>13</sup>

En fin, como podemos observar, este acervo documental puede aportar información de relevancia para los asuntos, no sólo de índole económica, sino también de índole política y social que con un análisis sistemático y profundo contribuya al conocimiento del México contemporáneo.

---

<sup>11</sup> Banco Mercantil y Agrícola, S.A., Gaveta 6, Expediente 46.

<sup>12</sup> Artigas, Francisco (Gral.), Gaveta 3, Expediente 132.

<sup>13</sup> Acuñación de un mil millones de pesos plata, Gaveta 1, Expediente 43.

## **Fuentes y bibliografía:**

Archivo Plutarco Elías Calles, Acuñación de un mil millones de pesos plata, Gaveta 1, Expediente 43.

Archivo Plutarco Elías Calles, Artigas, Francisco (Gral.), Gaveta 3, Expediente 132.

Archivo Plutarco Elías Calles, Banco Azucarero de México, Gaveta 5, Expediente 25.

Archivo Plutarco Elías Calles, Banco de Colonización y Crédito Territorial, Gaveta 5, Expediente 29.

Archivo Plutarco Elías Calles, Banco del Trabajo, S.A., Gaveta 5, Expediente 37.

Archivo Plutarco Elías Calles, Banco Mercantil y Agrícola, S.A., Gaveta 6, Expediente 42 y 46.

Archivo Plutarco Elías Calles, Bedolla Cano, Eugenio (Ing.), Gaveta 7, Expediente 17.

Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, accesibles en el portal electrónico: <http://www.fapecft.org.mx>

Archivo Plutarco Elías Calles, Leyes diversas, Gaveta 39, Expediente 131.

Archivo Plutarco Elías Calles, Mascareñas, Alberto, Gaveta 43, Expediente 161.

Quiroz Flores, Sonia. "Proyecto y Fundación del Banco del Ejército y las Fuerzas Armadas", Boletín Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, México, Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, 1990. N° 3.